

Dr. Vladka Mačeka 48
47000 Karlovac

tel: +385(0)47 411 258

fax: +385(0)47 411 292

www.zjzka.hr

**PROGRAM RADA I RAZVOJA
ZAVODA ZA JAVNO ZDRAVSTVO KARLOVAČKE ŽUPANIJE
ZA 2026.**

U Karlovcu, prosinac 2025.

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (Narodne novine br. 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23 i 36/24) i članka 24. Statuta Zavoda za javno zdravstvo Karlovačke županije, Upravno vijeće Zavoda za javno zdravstvo Karlovačke županije na 61. sjednici održanoj dana 18. prosinac 2025. donijelo je

PROGRAM RADA I RAZVOJA ZAVODA ZA JAVNO ZDRAVSTVO KARLOVAČKE ŽUPANIJE ZA 2026.

1. Uvod

Zavod za javno zdravstvo Karlovačke županije (nastavno: Zavod) zdravstvena je ustanova osnovana Odlukom o osnivanju broj 021-04/94-01/22 od 23.03.1994. koju je donijelo Županijsko poglavarstvo Karlovačke županije, a osnivač Zavoda je Karlovačka županija.

2. Unutarnji ustroj

Sukladno odredbama Statuta i Pravilnika o organizaciji rada i sistematizaciji poslova, u Zavodu su organizirane slijedeće ustrojbene jedinice:

I. Ravnateljstvo

II. Jedinica za organiziranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite

III. Služba za epidemiologiju

- a) Odsjek za epidemiologiju zaraznih bolesti
- b) Odsjek za javno zdravstvo
- c) Odsjek za sustav sigurnosti hrane (HACCP)

Služba ima svoje ispostave u Ogulinu, Duga Resi i Slunju.

IV. Služba za zdravstvenu ekologiju

- a) Odsjek za kontrolu hrane
- b) Odsjek za kontrolu vode za ljudsku potrošnju, vode za kupanje i bazenske vode
- c) Odsjek za površinske, podzemne i otpadne vode

V. Služba za dezinfekciju, dezinsekciju i deratizaciju (DDD) i biološki monitoring vanjskog zraka

VI. Služba za mikrobiologiju i parazitologiju

- a) Odsjek za kliničku mikrobiologiju
- b) Odsjek za molekularnu dijagnostiku

VII. Služba školske medicine

Služba ima svoju ispostavu u Ogulinu.

VIII. Služba za zaštitu mentalnog zdravlja, prevenciju i izvanbolničko liječenje ovisnosti

Služba ima svoju ispostavu u Ogulinu.

IX. Služba zajedničkih poslova

- a) Odjel za financijsko poslovanje
- b) Odsjek za tajništvo, uredsko poslovanje i opće poslove

Broj zaposlenih na dan 15. prosinca 2025. i usporedba s prethodnom godinom:

VRSTA RADNOG ODNOSA	BROJ ZAPOSLENIH 15.12.2024.	BROJ ZAPOSLENIH 15.12.2025.	Index
Neodređeno vrijeme	67	66	98,50
Određeno vrijeme	3	5	166,66
Pripravnici	4	2	50,00
Ukupan broj zaposlenih	74	73	98,64

Zavod za javno zdravstvo Karlovačke županije na dan 15. prosinca 2025. zapošljava ukupno 73 djelatnika, od čega je 66 djelatnika zaposleno na neodređeno vrijeme, 5 djelatnika zaposleno je na određeno vrijeme, a 2 djelatnika prvostupnika sanitarnog inženjerstva obavljaju pripravnički staž.

Ukupni broj djelatnika manji je za 1,36 % u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Broj djelatnika zaposlen na neodređeno vrijeme manji je za 1 djelatnika. Sa radom je prestao jedan doktor medicine na specijalizaciji iz medicinske mikrobiologije i jedan nezdravstveni radnik više stručne spreme.

Na neodređeno vrijeme zaposlen je doktor medicine spec. epidemiolog – zdravstveni ekolog, za popunjavanje tima zdravstvene ekologije.

Ukupno je u 2025. primljeno 6 djelatnika (1 djelatnik na neodređeno vrijeme, 2 pripravnika i 3 djelatnika na određeno vrijeme).

U isto vrijeme je 8 djelatnika prestalo s radom (mirovina, istek pripravničkog staža, istek ugovora o radu na određeno vrijeme). Tijekom 2025. u mirovinu su stupio jedan doktor medicine specijalist, koji se nastavio s radom s polovicom punog radnog vremena.

Prijam radnika na određeno vrijeme izvršavan je u slučaju popunjavanja radnih mjesta radi zamjene odsutnih radnika i povećanja obima poslova.

U 2026. zapošljavanje na neodređeno vrijeme planiramo u slučaju prestanka rada radnika zaposlenog na neodređeno vrijeme, zapošljavanje na neodređeno vrijeme doktora medicine radi upućivanja na specijalizaciju sukladno Planu specijalizacija, te zapošljavanje na određeno vrijeme u slučaju zamjene radi dužeg izbivanja s rada (bolovanje i sl.) i eventualnog povećanja obima poslova.

U 2025. ostvarili smo pravo na prijam pripravnika putem sufinanciranja Hrvatskog zavoda za zapošljavanje korištenjem mjere aktivne politike zapošljavanja – pripravništvo u javnim službama za 2 pripravnika, čime je ovim mladim osobama omogućeno stjecanje stručnih iskustava i ostvarivanje uvjeta za polaganje stručnog ispita.

Prijem pripravnika korištenjem ove mjere planiramo i u 2026.

3. Specijalističko usavršavanje

Na specijalističkom usavršavanju nalaze se:

- jedan doktor medicine na specijalizaciji iz psihijatrije, upućen na specijalizaciju u 2021.,
- jedan doktor medicine na specijalizaciji iz epidemiologije, upućeni na specijalizaciju u 2022.
- jedan doktor medicine na specijalizaciji iz medicine rada i sporta, upućen na specijalizaciju u 2024.,
- jedan doktor medicine na specijalizaciji iz školske i adolescentne medicine, upućen na specijalizaciju u 2024.

Jedan doktor medicine na specijalizaciji iz kliničke mikrobiologije i parazitologije, upućen na specijalizaciju početkom 2023. prestao je sa radom i zaposlio se u drugoj zdravstvenoj ustanovi.

Jedan doktor medicine upućen na specijalizaciji iz epidemiologije 2021. obavio je specijalističko usavršavanje i očekuje se početkom 2026. polaganje specijalističkog ispita.

U 2025. na žalost nismo realizirali niti jednu planiranu specijalizaciju, na raspisani natječaj za specijalizaciju iz epidemiologije nije zaprimljena niti jedna zamolba, a ostale planirane specijalizacije nisu raspisivane iz razloga što do prosinca 2025. nije donesen Plan specijalizacija za srednjoročno razdoblje 2025. – 2029. od strane Ministarstva zdravstva.

U 2026. planira se nastavak provedbe projekta Ministarstva zdravstva „Centralno financiranje specijalizacija“ u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti za razdoblje 2021.- 2026. koji ima za cilj omogućiti specijalističko usavršavanje zdravstvenih djelatnika, doktora medicine na temeljnoj primarnoj razini zdravstvene zaštite, te na području javnog zdravstva, Zavodu za javno zdravstvo Karlovačke županije odobrene su dvije specijalizacije. Sukladno tome, kroz Mehanizam za oporavak i otpornost financirana su specijalistička usavršavanja dva doktora medicine u području javnog zdravstva i to jednog iz epidemiologije u trajanju od četiri godine, te jednog iz kliničke mikrobiologije u trajanju od pet godina. Nažalost doktor medicine na specijalizaciji iz kliničke mikrobiologije prestao je radom u našoj ustanovi početkom rujna 2025. po osobnoj volji, te je financiranje nastavljeno samo za jednog doktora medicine na specijalizaciji iz epidemiologije.

Karlovačka županija financirala je specijalističko usavršavanje jednog doktora medicine na specijalizaciji iz epidemiologije, sve do završetka provođenja specijalističkog usavršavanja u rujnu 2025.

Nažalost, zavodi za javno zdravstvo nisu uvršteni kao prihvatljivi ponuditelji za podnošenje prijave za financiranje projekata specijalističkog usavršavanja doktora medicine iz sredstava Europskog socijalnog fonda plus, iako pretežito obavljaju javnozdravstvenu djelatnost na primarnoj razini. Stoga smo uputili prijedlog Ministarstvu zdravstva da se podnošenje prijave omogući i zavodima za javno zdravstvo, tim više što je prihvatljivost financiranja utvrđena je Programom učinkoviti ljudski potencijali 2021.-2027., temeljenom na Nacionalnoj razvojnoj strategiji RH do 2030., u okviru Prioriteta: P4. Zdravstvo, Specifičnog cilja: ESO4.11., uz jasno definirane glavne ciljne skupine: radnici koji obavljaju zdravstvenu djelatnost na području promicanja zdravlja, prevencije bolesti te djelatnosti zaštite mentalnog zdravlja ... javne zdravstvene ustanove i zavodi za javno zdravstvo...). Za sada nemamo naznaka da bi isto bilo odobreno.

4. Ugovaranje zdravstvene djelatnosti

Za obavljanje zdravstvene djelatnosti u 2025., Zavod za javno zdravstvo Karlovačke županije sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovorio je slijedeće djelatnosti:

1. Higijensko epidemiološka zdravstvena zaštita: ugovorena su 3 tima, za 128.899 stanovnika, te pripravnost specijaliste epidemiologa.
2. Pripravnost epidemiologa, 1 pripravnost
3. Preventivno odgojne mjere za zdravstvenu zaštitu školske djece i studenata: ugovorena su 4 tima, za 14.392 školske djece i studenata
4. Specijalističko dijagnostička zdravstvena zaštita - djelatnost medicinske mikrobiologije s parazitologijom: ugovorena su 2 tima,
5. Javno zdravstvo: ugovoren 1 tim,
6. Djelatnost mentalnog zdravlja, prevencije i izvanbolničkog liječenja ovisnosti: ugovoren 1 prošireni tim (specijalist psihijatar na 8 sati tjedno, 2 psihologa i medicinski tehničar).
7. Tim zdravstvene ekologije, ugovoren 1 tim od 1.10.2025.

Očekujemo da ćemo sve navedene djelatnosti u istom opsegu ugovoriti i u 2026.

Bitna je novina da smo u 2025. ugovorili tim zdravstvene ekologije (specijalist epidemiolog i prvostupnik sanitarnog inženjerstva) sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje od 1.10.2025., što je bilo moguće zapošljavanjem specijaliste epidemiologa – zdravstvenog ekologa. Navedeno je posebice značajno u okolnostima povećanog obima poslova zbog većeg broja uzoraka vode za ljudsku potrošnju, obzirom na situaciju vode na području Karlovca. Osim velikog broja uzoraka koje dostavlja sam Vodovod i kanalizacija sa svojim podružnicama, određen broj uzoraka zaprimljen je i od samih građana koji dostavljaju vodu za ljudsku potrošnju na ispitivanje radi informativnih razloga.

Odlukom Karlovačke županije do sada su godišnje odobravana određena financijska sredstva za provedbu javnozdravstvenih programa, što očekujemo da će se nastaviti i tijekom 2026. godine.

Također, Karlovačka županija osigurava i sredstva potrebna za najam prostora i režijske troškove za rad Službe za prevenciju mentalnog zdravlja i ovisnosti.

Služba za zdravstvenu ekologiju imala je u 2025. povećan obim poslova zbog većeg broja uzoraka vode za ljudsku potrošnju s obzirom na situaciju vode na području Karlovca. Osim velikog broja uzoraka vode za ljudsku potrošnju koje dostavlja sam Vodovod i kanalizacija sa svojim podružnicama, određen broj uzoraka zaprimljen je i od privatnih pravnih osoba, te jedinica lokalne samouprave.

U 2025. realiziran je Plan monitoringa kupališta. Sva kupališta u županiji uzorkovana su jednom tjedno.

Također se provodio i državni monitoring vode za ljudsku potrošnju, uzorkovanje i ispitivanje bazenskih voda, voda u prioritetnim objektima sukladno zakonskoj regulativi radi ispitivanja na olovo i *Legionella* spp. Provodilo se uzorkovanje i ispitivanje kakvoće kopnenih površinskih i podzemnih voda na području Karlovačke županije sukladno Ugovoru s Institutom za vode J. J. Strossmayer, kao i uzorkovanje i ispitivanje otpadnih voda prema ugovornim obvezama i zahtjevima kupaca. Redovno se provodilo i ispitivanje mikrobiološke čistoće objekata kao i zdravstvena ispravnost hrane sukladno sklopljenim ugovorima i zahtjevima kupaca.

U cilju povećanja poslova u upućen je dopis svim jedinicama lokalne samouprave, odnosno pravnim osobama određenim odlukom predstavničkog tijela jedinica lokalne samouprave koji su u obvezi izraditi godišnji plan uzorkovanja vode za ljudsku potrošnju na svim javnim slavinama na području nadležne jedinice samouprave, sukladno zakonskoj regulativi.

Hrvatska akreditacijska agencija (HAA) provela je nadzor krajem 9. i 10. mjeseca 2025. radi ponovne akreditacije, te je Služba s novom Potvrdom o akreditaciji akreditirana za ukupno 33 metode ispitivanja, od toga 5 mikrobioloških pokazatelja u hrani, 6 mikrobioloških pokazatelja u vodi, 18 fizikalno-kemijskih pokazatelja u vodi i 4 metode ispitivanja za uzorkovanje rijeka i potoka, prirodnih i umjetnih jezera, podzemnih i otpadnih voda.

Početkom prosinca Služba je zatražila ovlaštenje od Ministarstva zdravstva za nove pokazatelje koje do sada nismo radili (ugljikovodici, aluminij i *Legionella* spp.).

Služba za zdravstvenu ekologiju ima visoke troškove vezane za akreditaciju, interkalibraciju, nabavu potrebnog potrošnog materijala i sl., što je veliki teret za ovu službu koja posluje na tržištu.

Međutim, zakonska regulativa propisuje provođenje određenih vrsta analiza isključivo od strane nadležnih Zavoda za javno zdravstvo.

U 2026. očekuje se povećan broj uzoraka na *Legionella* spp., ugljikovodike i aluminij, s obzirom da smo zaprimili novo ovlaštenje od Ministarstva zdravstva za navedene pokazatelje, što povlači i povećanje prihoda u Službi.

U 2026. planiramo zatražiti nova ovlaštenja od nadležnih Ministarstava za površinske, podzemne, otpadne vode, kao i hrane s obzirom na nove akreditirane metode.

Služba planira i u 2026. zadržati poslovanje sa dosadašnjim kupcima te ostvariti nove ugovorne obveze na području Karlovačke županije.

Služba za DDD djelatnost i biološki monitoring vanjskog zraka pruža usluge deratizacije, dezinfekcije i dezinsekcije gospodarskim subjektima na tržištu sa kojima ima sklopljene Ugovore.

Sa svojim tržišnim uslugama na raspolaganju je i svim sugrađanima Županije sukladno njihovim pozivima.

Služba provodi poslove dezinsekcije komaraca (adulticidne i larvicidne) na području gradova Karlovca, Duga Resa, Ozlja i Ogulina sukladno sklopljenim Ugovorima, kao i usluge deratizacije javnih zelenih površina.

Poslovi praćenja koncentracije peludi alergogenih biljaka u zraku, provode se u Službi temeljem Ugovora sa Gradom Karlovcem, o čemu se naši sugrađani obavještavaju u medijima putem Peludnih prognoza

Vjerujemo da će se svi navedene aktivnosti i poslovi nastaviti i u 2026. godini

Prihode na tržištu ostvaruje i Služba za epidemiologiju pružanjem usluga zdravstvenih pregleda za sanitarne iskaznice (u kojim uslugama sudjeluje i Služba za mikrobiologiju i parazitologiju).

Odlukom Ministra zdravstva smanjene su cijene zdravstvenih pregleda za sanitarne iskaznice i tečajeve higijenskog minimuma od 1. srpnja 2024., što je značajno smanjenje prihoda koje je posebno došlo do izražaja u 2025. godini.

5. Organizacija djelatnosti

Zavod za javno zdravstvo Karlovačke županije pruža zdravstvenu zaštitu pučanstvu Karlovačke županije na način i prema uvjetima iz sklopljenih ugovora s ugovornim partnerom HZZO-om (koju djelatnosti izvršavaju ugovoreni timovi), te pružanje usluga temeljem zaključenih ugovora s gospodarskim subjektima na tržištu.

Komisija za unutarnji stručni nadzor i tijekom 2026. provodit će kontinuirane stručne nadzore, sukladno Programu unutarnjeg stručnog nadzora, te prema potrebi i izvanredne stručne nadzore.

Djelatnost je organizirana uz provedbu redovite kontrole rada i izvješćivanja o radu svih nadležnih tijela i institucija: Upravnog vijeća, županijskog Odsjeka za hrvatske branitelje, zdravstvo i socijalnu skrb, HZZO-e, Ministarstva zdravstva, Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo, te ostalih po potrebi. Posebna pozornost i nadalje je posvećena unutarnjem nadzoru kako bi se na vrijeme uočili i ispravili eventualni stručni, tehnički ili ostali nedostaci u radu.

Planira se aktivirati projekte na promociji Zavoda, kako bi on postao prepoznatljiv u javnosti kao temeljna institucija koja preventivno skrbi o zdravlju pučanstva naše županije. Ove akcije provodi tim javnog zdravstva u okviru svog redovnog programa rada, u cilju očuvanja zdravlja i prevencije bolesti, te ne mogu biti naplative (financirane su i ugovorene sa HZZO), ali iste svako doprinose jačanju značaja Zavoda koji ima važnu ulogu u prevenciji bolesti, te kao zdravstvena ustanova uživa i povjerenje građana.

6. Poslovanje

Poslovanje u 2025. obilježilo je nastavno iz prethodne godine povećanje rashoda za zaposlene zbog primjene novih koeficijenata za izračun plaće zaposlenih temeljem novog Zakona o plaćama u državnoj službi i javnim službama („Narodne novine“ 155/23) i usklađivanja koeficijenata sukladno Uredbi o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama („Narodne novine“ 22/24).

Ovaj rast plaća nije u cijelosti pratilo povećanje sredstava temeljem ugovora sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje.

Na poslovanje utječe i limit u mikrobiološkoj djelatnosti do kojeg HZZO plaća usluge. Služba mikrobiologije i parazitologije limit ostvari prije isteka godine, a usluge koje su izvršene preko limita nisu plaćene. Nakon što mikrobiološki laboratorij dosegne limit, dalje ove usluge pružamo o svom trošku, jer iste ne mogu fakturirati Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje, iako je

usluga pružena temeljem važeće uputnice nadležnog liječnika. Nemamo mogućnost utjecaja na broj izdanih uputnica, a također ne smijemo odbiti izvođenje pretrage na koju je pacijent upućen.

Stoga smo prema Ministarstvu zdravstvo uputili prijedlog za utvrđivanje mjesečnog odnosno godišnjeg limita ugovorenih financijskih sredstava u djelatnosti medicinske mikrobiologije s parazitologijom u realnoj vrijednosti odnosno na način da pacijentima sve potrebne pretrage budu pružene, a zavodima za javno zdravstvo budu nadoknađeni troškovi njihovog provođenja.

Ostvareni manjak prihoda u 2025. pokrit će se ostvarenim viškom prihoda iz prethodnih godina.

U takvim okolnostima poslovanja i nadalje će se strogo voditi računa o racionalnom poslovanju i rashodima. Pratit će se potrošnja prema predviđenim stavkama iz Plana rashoda, sačinjavati mjesečno izvješće o poslovanju te mjesečno pratiti naplatu fakturiranih računa. Financijsko poslovanje analizirat će se i tromjesečno, s prijedlogom eventualnih korekcija financijskog plana u slučaju odstupanja za koja se utvrdi da se do kraja obračunskog razdoblja ne mogu svesti u okvire planiranog.

7. Ulaganje u opremu i investicijsko i tekuće održavanje

Planom nabave za 2026. predviđena su ulaganja u nabavu roba, radova i usluga za potrebe redovnog poslovanja i obavljanja djelatnosti Zavoda, te investicijsko i tekuće održavanje prostora i opreme.

U 2025. od većih ulaganja realizirana je nabava Uređaja za PCR detekciju tuberkuloze i rezistencije za potrebe djelatnosti mikrobiologije i parazitologije, u svrhu pružanja zdravstvenih usluga unutar osnovnog zdravstvenog osiguranja, u vrijednosti od 18.089,52 bez PDV- a odnosno 22.611,90 eura (iz decentraliziranih sredstava).

Izvršeno je dogovaranje sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sa postupcima koji je odnose na postupke detekcije i otkrivanja tuberkuloze, za koje pretrage su pacijenti do sada morali putovati u zdravstvene ustanove u Zagrebu. Ovime se značajno povećava dostupnost zdravstvenih usluga pacijentima Karlovačke županije.

Ostali planirane veće nabave nisu realizirane, zbog nedostatka financijskih sredstava.

U 2026. planira se:

1. Izmjena podova, II kat, objekt Dubovac
2. Uređenje stana za službene potrebe
3. Radovi na zamjeni prozora na objektu Službe za zdravstvenu ekologiju
4. Uklanjanje postojećeg spremišta i izgradnja novog u dvorišnom djelu objekta Službe za mikrobiologiju i parazitologiju

8. Stručni rad

Stručni rad pomoćnika ravnatelja za kvalitetu i Povjerenstva za kvalitetu na uspostavi sustava kvalitete u Zavodu odvijao se u manjem opsegu od planiranog, zbog drugih obveza na radnom mjestu. U 2026. planira se intenzivirati aktivnosti, posebice aktivnosti vezane uz uspostavu sustava osiguranja, unapređenja i praćenja kvalitete zdravstvene zaštite.

Zadatak Povjerenstva za kvalitetu je sudjelovati u implementaciji sustava upravljanja kvalitetom sukladno normi HRN EN ISO 9001:2015 kako bi se sustav organizirao i dokumentirao sukladno zahtjevima ove norme i kako bi se pristupilo certifikaciji.

Također se planira sudjelovanje u edukaciji iz područja kvalitete zdravstvene zaštite za pojedine djelatnosti Zavoda.

Povjerenstvo za kvalitetu redovito je podnosilo Ministarstvu zdravstva polugodišnje izvješće o radu kao i kvartalna izvješća o neželjenim događajima prema osoblju.

I tijekom 2026. nastaviti će s radom stručna tijela, te redovite rasprave o stručnoj problematici na stručnim kolegijima pojedinih službi, kao i prijedloge rješavanja problema iz domena struke te prijedloge za poboljšanje stručnoga rada.

Stručna tijela (Stručno vijeće, Stručni kolegiji, Etičko povjerenstvo), kontinuirano će pratiti sva zbivanja u okviru obavljanja medicinske djelatnosti, te će po svom viđenju i nahodjenju ili temeljem prijedloga osiguranika, radnika ili ostalih relevantnih učesnika, poduzimati zakonom određene mjere.

9. Zaključak

Stabilno financijsko poslovanje, redovita isplatu plaća i ostalih materijalnih prava zaposlenih, uredno plaćanje obveza prema dobavljačima i realizaciju planiranih investicija u obimu koji to budu dozvoljavala financijska sredstava i nadalje ostaje prioritet, uz naglasak na kvaliteti stručnog rada i pruženih usluga našim korisnicima.

Osnovni preduvjeti za to su dobra kadrovska popunjenost, opremljenost potrebnom opremom i uređenost prostora sukladno zahtjevima struke.

Naša misija i nadalje je zaštita i promicanje zdravlja stanovništva na području Karlovačke županije, promicanje zdravih navika i prevencija bolesti, provođenje preventivnih mjera radi sprječavanja bolesti i unaprjeđenja zdravih stilova života, osiguranje kvalitetnih i dostupnih javnozdravstvenih usluga, poštujući pritom najviše standarde društveno odgovornoga ponašanja i znanstveno utemeljenih spoznaja te nudeći korisnicima pouzdanost i kvalitetu po načelima zdravstvene izvrsnosti.

Naš osnivač Karlovačka županija do sada je maksimalno pomagala u ostvarenju postavljenih ciljeva, prepoznavši ključnu ulogu Zavoda u prikupljanju zdravstvenih podataka, zdravstvenih informacija i stručnih smjernica, što nas čini nezamjenjivim partnerom u kreiranju javnozdravstvenih politika i očuvanju javnog zdravlja na nacionalnoj razini.

Karlovac, 18. prosinac 2025.


**PREDSEDNIK
UPRAVNOG VIJEĆA**
Prim. dr. sc. Hrvoje Cvitanović, dr. med. spec.