

**ZAVOD ZA JAVNO ZDRAVSTVO KARLOVAČKE ŽUPANIJE**

**PROGRAM RADA I RAZVOJA**

**ZAVODA ZA JAVNO ZDRAVSTVO KARLOVAČKE ŽUPANIJE**

**ZA 2018. GODINU**

U Karlovcu, prosinac 2017.

Na temelju članka 54. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (Narodne novine br. 150/08., 71/10., 139/10., 22/11., 84/11., 12/12., 35/12., 144/12. 82/13, Odluka Ustavnog suda NN 22/14) i članka 25. Statuta Zavoda za javno zdravstvo Karlovačke županije, Upravno vijeće Zavoda za javno zdravstvo Karlovačke županije na svojoj 50. sjednici održanoj dana 22.12. 2017. donijelo je

**PROGRAM RADA I RAZVOJA  
ZAVODA ZA JAVNO ZDRAVSTVO KARLOVAČKE ŽUPANIJE  
ZA 2018. GODINU**

**1. Uvod**

ZAVOD ZA JAVNO ZDRAVSTVO KARLOVAČKE ŽUPANIJE (nastavno: Zavod) zdravstvena je ustanova osnovana Odlukom o osnivanju broj 021-04/94-01/22 od 23.03.1994.g. koju je donijelo Županijsko poglavarstvo Karlovačke županije, a osnivač Zavoda je Karlovačka županija

**2. Unutarnji ustroj i kadrovi**

Sukladno odredbama Statuta, u Zavodu su organizirane slijedeće ustrojbene jedinice:

- Služba za epidemiologiju,
- Služba za zdravstvenu ekologiju,
- Služba za mikrobiologiju i parazitologiju,
- Služba školske medicine,
- Služba za zaštitu mentalnog zdravlja, prevenciju i izvanbolničko liječenje ovisnosti
- Služba zajedničkih poslova.

Broj zaposlenih na dan 15. prosinca 2017. godine:

Neodređeno vrijeme	67
Određeno vrijeme	6
Ukupan broj zaposlenih	73

Zavod za javno zdravstvo Karlovačke županije na dan 15. prosinca 2017. zapošljava ukupno 73 djelatnika, od čega je 67 djelatnika na neodređeno vrijeme, 6 djelatnika zaposlena su na određeno vrijeme.

Na stručnom osposobljavanju za rad bez zasnivanja radnog odnosa imamo 4 djelatnika: 3 djelatnika visoke stručne spreme (zanimanja dipl. ing. prehrambene tehnologije) i 1 djelatnik magistar ekonomije, za koje Hrvatski zavod za zapošljavanje snosi sve troškove obveznih doprinosa, a djelatnicima isplaćuje naknadu i putne troškove. Navedenim djelatnicima uskoro ističe trajanje stručnog osposobljavanja za rad, a nove polaznike magistra inženjerstva nismo uspjeli realizirati zbog nedostatka radnika ovog zanimanja na području Karlovačke županije i novih pravila Zavoda za zapošljavanje u vezi prijema na stručno osposobljavanje za rad.

U 2017. godini primljena su 3 radnika na neodređeno vrijeme, umjesto radnika koji su otišli u mirovinu ili su prestali s radom (dipl. psiholog u Službi za mentalno zdravlje, prevenciju i izvanbolničko liječenje, prvostupnica sestrinstva u Službi školske medicine i doktor medicine za specijalizaciju iz školske medicine), te 3 radnika na određeno vrijeme (zamjena za odsutne ranike).

U 2018. zapošljavanje na neodređeno vrijeme planiramo samo u slučaju prestanka rada radnika zaposlenog na neodređeno vrijeme, koji je ugovoren sa HZZO. Pripravnici će se primati sukladno Pravilniku o kriterijima primanja na pripravnički staž zdravstvenih radnika, te zapošljavanje na određeno vrijeme u slučaju zamjene radi dužeg izbivanja s rada (bolovanje, specijalizacija i sl.) i eventualnog povećanja obima poslova.

Također se i nadalje planira prijem pripravnika na stručno osposobljavanje za rad, zdravstvenog i nezdravstvenog usmjerenja.

## ***Specijalizacije***

U 2017. specijalizaciju je završio jedan doktor medicine iz epidemiologije.

Na specijalističkom usavršavanju su dva doktora medicine –iz školske i adolescentne medicine, koji će sa specijalizacijom nastaviti i tijekom 2018.

Tijekom 2018. planiramo upućivanje još jednog doktora medicine na specijalizaciju iz epidemiologije, kako bi osigurali zanavljanje stručnog specijalističkog kadra sukladno Mreži javne zdravstvene službe.

## ***Ugovaranje zdravstvene djelatnosti***

Za obavljanje zdravstvene djelatnosti u 2017., Zavod za javno zdravstvo Karlovačke županije sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovorio je slijedeće djelatnosti za koje se nadamo da će biti ugovorene i za 2018. godinu:

1. Higijensko epidemiološka zdravstvena zaštita: ugovorena su 3 tima, za 128.899 stanovnika
2. Preventivno odgojne mjere za zdravstvenu zaštitu školske djece i studenata: ugovorena su 4 tima, za 14.900 školske djece i studenata
3. Specijalističko dijagnostička zdravstvena zaštita - djelatnost medicinske mikrobiologije s parazitologijom: ugovorena su 2 tima,

Javno zdravstvo: ugovoren 1 tim,

• Djelatnost mentalnog zdravlja, prevencije i izvanbolničkog liječenja ovisnosti: ugovoren 1 tim.

U 2017. u djelatnosti epidemiologije ugovoren je manji broj stanovnika sukladno novom popisu stanovništva, čime je mjesecni prihod manji za cca 14 tisuća kuna.

Odlukom Karlovačke županije do sada su godišnje odobravana određena finansijska sredstva za provedbu Programa mjera zaštite pučanstva od zaraznih bolesti, analizu kvalitete vode i zraka, a što očekujemo da će se nastaviti i tijekom 2018.godine.

Također, Karlovačka županija osigurava i sredstva potrebna za najam prostora za rad Službe za prevenciju mentalnog zdravlja i ovisnosti.

Temeljem Odluke Grada Karlovca tijekom 2017. godine uredno su nam doznačena sredstva za financiranje Programa praćenja koncentracije peludi alergogenih biljaka u zraku, te vjerujemo da će isti biti nastavljen i u 2018. godini.

Zavod zaključuje ugovore o pružanju usluga iz djelatnosti Službe za zdravstvenu ekologiju sa Hrvatskim vodama o uslugama sustavnog ispitivanja kakvoće voda na vodnom području sliva rijeke Save, komunalnim i vodovodnim tvrtkama i drugim gospodarskim subjektima.

Prihode na tržištu ostvaruje i Služba za epidemiologiju pružanjem usluga zdravstvenih pregleda za sanitарne iskaznice, putem tečajeva higijenskog minimuma, te putem usluga deratizacije, dezinfekcije i dezinsekcije. Obzirom na promjene u zakonskoj regulativi od 1. siječnja 2018. značajno se smanjuje broj pregleda za sanitарne iskaznice i broj polaznika tečajeva higijenskog minimuma, čime će nam u 2018. prihod sa tržišta biti značajno manji.

## **Organizacija djelatnosti**

Temeljna zadaća ustanove je pružanje zdravstvene zaštite na način i prema uvjetima iz sklopljenih ugovora s ugovornim partnerom HZZO-om, a koju trebaju ostvariti ugovoreni timovi, te obavljanje usluga temeljem zaključenih ugovora s gospodarskim subjektima.

Djelatnost timova treba organizirati uz provedbu redovite kontrole rada i izvješćivanja o radu svih nadležnih tijela i institucija: Upravnog vijeća, županijskog Upravnog odjela za zdravstvo i socijalnu skrb, HZZO-a, Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi, Hrvatskog Zavoda za javno zdravstvo, te ostalih po potrebi.

Posebna pozornost posvetit će se i dalje unutarnjem nadzoru kako da bi se na vrijeme uočili i korigirali eventualni stručni, tehnički ili ostali nedostaci u radu.

Komisija za unutarnji stručni nadzor i tijekom 2018. provodit će kontinuirane stručne nadzore, sukladno Programu stručnog nadzora, te prema potrebi i izvanredne stručne nadzore.

## **Poslovanje**

Dobrim sustavom kontrole dnevno treba pratiti potrošnju prema predviđenim stavkama iz Plana rashoda, mjesечно sačiniti izvješće prihoda i rashoda te mjesечно pratiti naplatu fakturiranih računa.

Tromjesečno je potrebno sačiniti finansijsko izvješće s prijedlogom eventualnih korekcija finansijskog plana u slučaju odstupanja za koja se utvrdi da se do kraja obračunskog razdoblja ne mogu svesti u okvire planiranog.

trebno je kontinuirano poduzimati mjere u redovitoj naplati potraživanja. I nadalje je neophodno nacionalno poslovanje u svim segmentima s ciljem racionalizacije troškova.

Zavod ostvaruje oko 50 % sredstava od ugovaranja djelatnosti sa HZZO-e, 48,5 % sredstava ugovaranjem sa gospodarskim subjektima na tržištu, a oko 1,5 % sredstava su prihodi iz proračuna, županije, grada i ostalih prihoda. Očekujemo da će ovakav omjer učešća prihoda u ukupnim prihodima biti i u 2018. godini.

Sa 01.01.2017. ušli smo u sustav riznice Karlovačke županije, te je kod prilagodbe novog Programa bilo dosta poteškoća, obzirom na naše specifičnosti u radu.

### **Ulaganje u opremu i investicijsko i tekuće održavanje**

Planom nabave za 2018.godinu predviđena su ulaganja u nabavu roba, radova i usluga za potrebe redovnog poslovanja i obavljanja djelatnosti Zavoda, te investicijsko i tekuće održavanje prostora i opreme.

Prema Karlovačkoj županiji proslijeden je prijedlog plana nabave iz decentraliziranih sredstva za 2018. godinu, a odnosi se na nastavak uređenja objekta Službe za mikrobiologiju i parazitologiju, u koji se tijekom 2017. izvršena ulaganja u vrijednosti preko 450 tisuća kuna (uređenje dijela mikrobiološkog laboratorija – zamjena podova, elektro i vodovodnih instalacija, nabava neophodne opreme i laboratorijskog namještaja, spuštanje stropova radi bolje energetske učinkovitosti kao i priprema za nastavak radova u zgradi Službe za mikrobiologiju).

Sredstava u iznosu od 300 tisuća kuna osigurala je Karlovačka županija iz decentraliziranih sredstava, a ostatak je financirao Zavod za javno zdravstvo Karlovačke županije. Planira se:

1. Nastavak uređenja objekta Službe za mikrob. i parazit. u Karlovcu, Mažuranićeva obala br. 5 - unutarnje uređenje - 3 faza (građevinsko obrtnički radovi, instalacije vodovoda i kanalizacije, elektroinstalacije, strojarske instalacije).
  - planirano 500.000,00 kn.od čega je iz decentraliziranih sredstava Karlovačke županije osigurano 412. 000 kn.
2. Prilagodba objekta Službe mikrobiologije i parazitologije osobama s invaliditetom i smanjene pokretljivosti (prilagodba ulaza u objekt, postavljanje podizne platforme i ugradnja WC-a za invalide) – prijava na natječaj Ministarstva branitelja, putem Karlovačke županije.
  - planirano 325.000,00 kn.
3. Projektna dokumentacija za lift za invalide – objekt Dubovac, projektna dokumentacija za interne prometnice i završetak objekta garaža na Dubovcu.
4. Energetska obnova objekta zdravstvene ekologije. Potrebna je kompletna energetska obnova objekta, koja bi uključivala i zaštitu temelja i zidova od vlage, zamjenu dotrajalog krova i prozora, kao i dotrajalih električnih instalacija. Time bi se spriječilo daljnje kapilarno vlaženje zidova i omogućio radni prostor zaposlenim djelatnicima sukladno pravilima zaštite na radu.
5. Osigurati i urediti skladišni prostor za medicinski otpad prema Pravilniku o gospodarenju medicinskim otpadom (NN br.50/15) po nalogu Službe inspekcijskog nadzora
6. Urediti prostor za obavljanje djelatnosti obvezatne i protuepidemijske DDD po važećim Pravilnicima

7. Izvršiti pripremne radnje za uvođenje brzog interneta (zbog neodgovarajućeg i zastarjelog povezivanja dolazi do teškoća u svakodnevnom poslovanju)
8. Ličilački i stolarski radovi u Službi školske medicine (posljednji put učinjeni prije više od deset godina).

Realizacija planiranog ovisit će o finansijskim sredstvima.

### **Stručni rad**

Nastavlja se stručni rad pomoćnika ravnatelja za kvalitetu i Povjerenstva za kvalitetu u 2018. na uspostavi sustava kvalitete u Zavodu.

I tijekom 2018. očekujemo nastavak rada stručnih tijela, te redovite rasprave o stručnoj problematici na stručnim kolegijima pojedinih službi, kao i prijedloge rješavanja problema iz domena struke te prijedloge za poboljšanje stručnoga rada.

Povjerenstvo za kvalitetu Zavoda i u 2018. godini provodit će aktivnosti vezane uz uspostavu sustava osiguranja, unapređenja i praćenja kvalitete zdravstvene zaštite. Sudjelovat će u edukaciji iz područja kvalitete zdravstvene zaštite za pojedine djelatnosti Zavoda. Povjerenstvo za kvalitetu zdravstvene ustanove obvezno je Agenciji za kvalitetu i akreditaciju u zdravstvu podnositи polugodišnje izvješće o svome radu.

Također će Povjerenstvo i nadalje sudjelovati u implementaciji sustava upravljanja kvalitetom sukladno normi HRN EN ISO 9001:2015 kako bi se sustav organizirao i dokumentirao sukladno zahtjevima norme i kako bi se pristupilo certifikaciji.

Tijela koja razmatraju stručni rad (Stručno vijeće, stručni kolegiji, Etičko povjerenstvo), kontinuirano će pratiti sva zbivanja u okviru obavljanja medicinske djelatnosti, te će po svom viđenju i nahođenju ili temeljem prijedloga osiguranika, radnika ili ostalih relevantnih učesnika, poduzimati zakonom određene mjere.

### **Zaključak**

U zaključku možemo reći da ćemo i tijekom 2018. godine nastojati ostvariti dva glavna strateška cilja rada i razvoja Zavoda, kako slijedi:

- održati finansijsku stabilnost i pozitivno poslovanje ustanove,
- povećati kvalitetu rada i kvalitetu pruženih usluga kroz stalno stručno usavršavanje, nabavku nove opreme i uređenje prostora.

Broj: 02-2671/1-4  
Karlovac, 22. prosinac 2017.



Prim. Željko Štajcer, dr. med. spec.  
